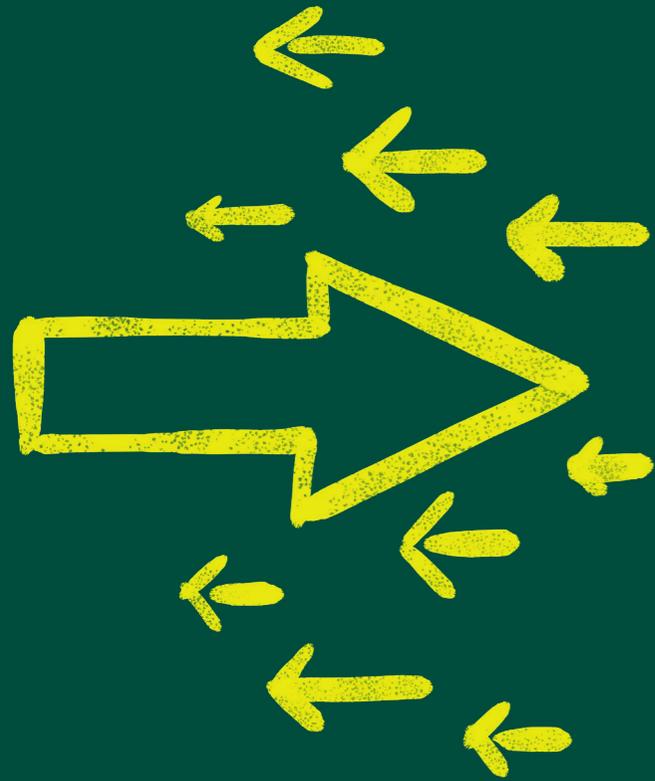


Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement

M.A.

Masterstudiengang, karrierebegleitend
Fachbereich Landschaftsnutzung
und Naturschutz



Change Agents für eine Nachhaltige Entwicklung

Organisationen spielen für das Erreichen der heute erforderlichen Nachhaltigkeitstransformation eine zentrale Rolle. Unternehmen, Verwaltungen aber auch NGOs fehlt jedoch häufig das Wissen, um die damit verbundenen Herausforderungen als Chance für eine nachhaltige Organisationsentwicklung zu nutzen. Dafür braucht es engagierte und qualifizierte Fach- und Führungskräfte, die in der Lage sind Nachhaltigkeitsstrategien für ihre Organisationen zu entwickeln, die damit verbundenen Transformationsprozesse anzustoßen und zu begleiten.

Weiterbildung als Karriereschritt

Lebenslanges Lernen ist schon lange kein Luxus mehr, sondern wird zunehmend notwendiger Bestandteil einer beruflichen Weiterentwicklung. Das Weiterbildungsangebot ›Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement‹ richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus Wirtschaft, Verwaltung und aus dem Nonprofit- bzw. dem NGO Bereich, die Interesse haben, ihren nächsten Karriereschritt zu planen und zu mehr Nachhaltigkeit in Ihrem beruflichen Umfeld beizutragen.

Nachhaltigkeit als strategische Aufgabe

Im ›Strategischen Nachhaltigkeitsmanagement‹ wird organisationale Nachhaltigkeitstransformation als strategische Aufgabe verstanden die operationalem Handeln vorgelagert ist. Dafür werden im Studium systematische Gestaltungskompetenzen vermittelt, die sowohl fachliche Qualifikation, kommunikative Fähigkeiten und persönliche Entwicklung umfassen.

Zukunftsfähigkeit durch Transformation



Foto: HNEE, Ulrich Wessollek

Evelyn Oberleiter | Managing Partner, Terra Institute OHG, sowie Beiratsmitglied und Dozentin im Studiengang

»Der Ruf nach einer nachhaltigen Wirtschaft wird stetig lauter. Immer mehr Menschen haben erkannt, dass es mit kosmetischen Korrekturen nicht getan ist, sondern dass wir einen grundlegenden Richtungswechsel brauchen wenn wir für nachfolgende Generationen eine lebenswerte Erde hinterlassen wollen.«

Dr. Anke Strauß | Studiengangsleitung Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement

»Organisationen benötigen einen Sinn für das Potenzial das in der notwendigen Nachhaltigkeitstransformation liegt, um diese aktiv mitzugestalten und daraus nicht nur verantwortungsvolle, sondern auch zukunftsweisende Verfahren und Geschäftsmodelle zu entwickeln. Change Agents auszubilden, die Nachhaltigkeit in Organisationen als strategische Gestaltungsaufgabe wahrnehmen, ist unser Beitrag, um die Zukunftsfähigkeit unserer Gesellschaft zu stärken.«

Aufbau des Studiums

Semester	Credits
1. Semester	
Kartierung nachhaltiger Entwicklung	6
Nachhaltigkeitspositionen in der beruflichen Praxis – Orientierung & Transformation	6
Nachhaltigkeitsprojekt Teil I – von der Idee zur Umsetzung	3
2. Semester	
Konzeption von Nachhaltigkeitsstrategien	6
Managementkonzepte für Nachhaltigkeitsstrategien	6
Nachhaltigkeitsprojekt Teil II – von der Idee zur Umsetzung	3
3. Semester	
Prozessgestaltung – Wandel zu Nachhaltigkeit (beg)leiten	6
Nachhaltigkeits-Change-Agents – individuelle Kompetenzen identifizieren & weiterentwickeln	6
Nachhaltigkeitsprojekt Teil III – von der Idee zur Umsetzung	3
4. Semester	
Masterthesis	15

Credits: ECTS Leistungspunkte
Stand Curriculum: 2021/22

Während des **ersten Semesters** erhalten Sie einen systematischen Überblick über Nachhaltigkeitsherausforderungen, -konzepte und -strategien. Sie entwickeln die Fähigkeit komplexe Zusammenhänge zu verstehen und Nachhaltigkeitstransformation als Gestaltungsaufgabe wahrzunehmen.

Im **zweiten Semester** lernen Sie für unterschiedliche Arten von Organisationen spezifische Nachhaltigkeitsstrategien zu entwickeln und mit passenden Management- und Umsetzungskonzepten zu verknüpfen.

Im **dritten Semester** wird Ihnen handlungspraktisches Umsetzungs- und Transformationswissen vermittelt. Dies umfasst Prozess- und Führungskompetenzen, die zentral für die erfolgreiche Umsetzung von organisationalen Veränderungsprozessen sind.

Der Master ›Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement‹ schließt im **vierten Semester** mit einer wissenschaftlichen Abschlussarbeit ab, die die Chance bietet, ein Thema theoretisch oder praxisnah zu vertiefen und somit einen inhaltlichen Schwerpunkt in der Qualifikation zu setzen.

Flexible Qualifizierung

Das kostenpflichtige Weiterbildungsangebot ›Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement‹ bietet unterschiedliche Arten der Qualifizierung: Sie können in vier Semestern Teilzeitstudium einen Master of Arts erwerben, mehrere Zertifikatskurse im Rahmen des Zertifikatsprogramms ›Nachhaltigkeit in Organisationen: Orientierung – Strategieentwicklung – Umsetzung‹ belegen oder sich mit einzelnen Zertifikatskursen auf Masterniveau weiterqualifizieren. Das Qualifizierungsangebot ist als Blended Learning konzipiert. Es umfasst flexibles Fernstudium mit Online-Lehre und drei kurzen Präsenzphasen pro Semester, die an der HNEE stattfinden. So können Sie karrierebegleitende Weiterbildung nach den eigenen Wünschen gestalten und an die individuelle berufliche und familiäre Situation anpassen.

Lehrformat: Blended Learning: Präsenzzeit 3x (Mi–Sa) pro Semester, 3–6 Online-Seminare pro Modul am Abend
Studienbeginn: 1.3. im Sommersemester; späterer Einstieg zum Wintersemester ist möglich
Studienplätze: 25
Sprache: deutsch

Karrierebegleitendes Masterstudium (60 ECTS)

Abschluss: Master of Arts (M. A.)
Regelstudienzeit: 4 Semester (Teilzeit)
Studienbeginn: 1.3. (Sommersemester) und 1.9. (Wintersemester)
Studiengebühren: 3.125 €* pro Semester *keine Mehrwertsteuer fällig zusätzlich ca. 138 € Immatrikulationsgebühren pro Semester

Zertifikatsprogramm (Module M1, M2, M4, M5 und M6)

Abschluss: Zertifikat
Regelstudienzeit: 3 Semester (Teilzeit)
Kosten: 8.050 €* insgesamt *keine Mehrwertsteuer fällig

Zertifikatskurs

Abschluss: Zertifikat
Regelstudienzeit: 1 Semester (Teilzeit)
Kosten: 1.750 €* pro Zertifikatskurs *keine Mehrwertsteuer fällig

Einblicke ins Studium

Praxisorientiert, wissenschaftlich fundiert und transdisziplinär

Das Studium wird als Ideenlabor verstanden, das in kleinen Gruppen und mit persönlicher Betreuung gestaltet wird. Im Dialog mit renommierten Nachhaltigkeitsprofis aus Wissenschaft und Praxis entwickeln Sie gemeinsam mit Ihren Mitstudierenden zukunftsfähige Lösungen für Ihren Berufsalltag. Neu erworbenes Wissen und entwickelte Kompetenzen können in Praxismodul M3 direkt angewendet und getestet werden.

In diesem Modul entwickeln Sie über drei Semester hinweg ein Projekt zu einem konkreten Nachhaltigkeitsproblem und setzen es praktisch um.

Prozesskompetenz und Leadership

Die Initiierung und Umsetzung von Transformationsprozesse hin zu einer Nachhaltigen Entwicklung zu initiieren und zu begleiten bedarf besonderer Kompetenzen und Fähigkeiten. Als zukünftiger Change Agent lernen Sie wie Sie Akteur*innen begeistern, Partner*innen gewinnen, Veränderungsprozesse gestalten und Blockaden überwinden können. Dazu gehört es auch, sich über die eigene Persönlichkeit und den eigenen Umgang mit Veränderung bewusst zu werden, um Entwicklungspotenziale erkennen und kooperative Formen von Leadership entwickeln zu können. In Modul M7 werden Sie sich der eigenen Stärken, Werte und Kompetenzen bewusst.



Foto: HNEE, Ulrich Wessollek

... und nach dem Studium?

Die Betätigungsfelder für Absolvent*innen sind vielfältig und eng an individuelle Interessen, berufliche Hintergründe und an die im Studium gesetzten Schwerpunkte geknüpft. Diese reichen vom Aufbau von Nachhaltigkeitsabteilungen bis zur Arbeit im Nachhaltigkeitsmanagement. Das Mitwirken im Bereich Strategie- und Organisationsentwicklung in Unternehmen, Verwaltungen oder NPOs ist genauso möglich wie eine Tätigkeit in Selbstständigkeit.

Jonas L. | Absolvent des Masterstudiengangs

»Auf der Suche nach einer neuen beruflichen Herausforderung bin ich mit dem Vorhaben ins Studium gegangen, meinen Platz in der großen Transformation zu finden. Dafür fand ich im Studium ideale Voraussetzungen. Zum einen wurde ich im Laufe des Studiums Schritt für Schritt auf die Tätigkeit im strategischen Nachhaltigkeitsmanagement vorbereitet und zum anderen konnte ich mein berufliches Netzwerk durch die heterogene Teilnehmergruppe und den Dozent*innen aus der Wissenschaft und Praxis qualitativ ausweiten. Das ›Nachhaltigkeitsprojekt‹ ermöglichte es mir in einem Lebensmittel-Start-Up als festangestellter Teil des Gründungsteams tätig zu werden. So konnte ich das Erlernte direkt anwenden und die Entwicklung des Unternehmens in eine nachhaltige Richtung aktiv mitgestalten. Dafür wurden wir sogar durch den regierenden Bürgermeister mit dem Berliner Unternehmerpreis für soziales Engagement geehrt.«



Fachbereich Landschaftsnutzung und Naturschutz

Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement
Stadtcampus | Schicklerstraße 5 | 16225 Eberswalde
→ hnee.de/snm | → snm-hnee.de
03334 657-313 | nachhaltigkeitsmanagement@hnee.de

Zulassungsvoraussetzung und Bewerbung

Für den Masterstudiengang benötigen Bewerber ein erfolgreich absolviertes Hochschulstudium mit 240 ECTS und eine einjährige einschlägige Berufserfahrung. Bei Studienabschlüssen mit geringerer ECTS-Anzahl (180 ECTS und 210 ECTS) besteht die Möglichkeit diese durch eine Eingangsprüfung zu erlangen. Einzelne Zertifikatskurse und das Zertifikatsprogramm unterliegen keiner Zulassungsvoraussetzung. Die Bewerbung kann ab dem 1. Dezember für Masterstudierende online unter → hnee.de und für Zertifikatskursteilnehmer*innen über das Formular auf unserer Website erfolgen → hnee.de/snm. Bei weiteren Fragen zum Bewerbungsprozess oder zu den Anmeldungen für Kurse unseres Zertifikatsprogramms kontaktieren Sie uns gerne.

Profilstarke Hochschule auf zwei Campus

Die Hochschule für nachhaltige Entwicklung Eberswalde (HNEE) ist etwa 50 Kilometer von der Metropole Berlin entfernt, liegt inmitten einer ausgedehnten Naturlandschaft und verteilt sich über drei Standorte. Am architektonisch vielfältigen und begrünten Stadtcampus befinden sich die Fachbereiche Landschaftsnutzung und Naturschutz und Nachhaltige Wirtschaft und auf dem Waldcampus die Fachbereiche Wald und Umwelt und Holzingenieurwesen. Der Forstbotanische Garten, als ältester Garten Europas, ist als zentrale Einheit an die HNEE angegliedert und wird u. a. im Rahmen der Lehre und Forschung genutzt.

Weitere Informationen zur Hochschule,
Bewerbung oder zum Tag der offenen Tür finden
Sie unter → hnee.de