



Berufsbegleitendes Weiterbildungsangebot

## Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement

### Zertifikatskurs M6: Prozesskompetenz – Den Wandel zur Nachhaltigkeit (beg-)leiten

Sie haben eine Nachhaltigkeitsstrategie und einen Managementplan, aber jetzt müssen Sie diese umsetzen. Wie geht das? Im Kurs lernen Sie, wie Sie Akteure begeistern, Partner gewinnen, Pläne anpassen und Blockaden überwinden können, um Veränderungsprozesse zu gestalten. Zielgruppe:

Mitarbeiter\*innen in Unternehmen, Verbänden und Kommunen, die **Nachhaltigkeitsprojekte und -strategien umsetzen** und **Veränderungen in ihrer Organisation ermöglichen** wollen.

#### Kursinhalte

Wie lassen sich Veränderungsprozesse in Richtung Nachhaltigkeit gestalten? Wie können Bündnispartner\*innen gewonnen und Konflikte konstruktiv gewendet werden? Welche ethischen und psychologischen Aspekte spielen dabei eine Rolle?

Neue Strategien und Konzepte für Nachhaltigkeit erfordern häufig eine Veränderung von Handlungsroutrinen und Geschäftsmodellen. Das ruft Widerstände in der Organisation und in ihrem Umfeld hervor. Der Zertifikatskurs M6 vermittelt Prozesskompetenz für die Initiierung und Begleitung solcher Wandlungsprozesse. Denn Nachhaltigkeit ist ein Such- und Entwicklungsprozess, der sich nicht nach Plan abarbeiten und nicht von oben anordnen lässt. Sie lernen, Konzeption und Umsetzung miteinander zu verknüpfen. Sie üben, einen Kulturwandel in Unternehmen, in Kommunen etc. zu beschreiben und auf persönlicher, organisationaler und gesellschaftlicher Ebene zu begleiten. Sie erwerben Prozesskompetenz, die auf Kommunikation, Partizipation, Netzwerkbildung und Konfliktmanagement basiert. So werden Sie befähigt, Motivation und Engagement zu fördern, auftretende Widerstände zu bewältigen und Ihr Handeln ethisch zu reflektieren.

- Psychologisches Basiswissen: Motivation, Kognition, Emotion
- Change Management: Umweltpsychologische Grundlagen und praktische Beispiele; Einbindung von Mitarbeitern in Veränderungsprozesse; Maßnahmenplanung
- Erfolgsfaktoren für Veränderungsprozesse
- Ethische Reflexion von Werturteilen und Menschenbildern, Rolle von Visionen
- Netzwerkarbeit, Moderationstechnik und Konfliktmanagement
- Methoden der Aktionsforschung

**Zeitraum** 5 Tage im Sommersemester 2020 (01.03. - 31.08.2020)

#### Modulverantwortliche



**Prof. Dr. Peter Schmuck** ist Umweltpsychologe und Initiator zahlreicher Bioenergie-dörfer. Er ist Autor des Buches „Die Kraft der Vision“ (2015).

**Jana Werg** ist im Vorstand von e-fect, sie begleitet und moderiert als Trainerin und Beraterin partizipative Innovationsprozesse und Expertendialoge in Wirtschaft und Wissenschaft.



## Termine, Ablauf und Kursprogramm

Der Kurs ist berufsbegleitend und läuft vom **1. März bis 31. August 2020**. Der Arbeitsumfang entspricht 180 h (6 ECTS). In drei Präsenzphasen unterrichten Nachhaltigkeitsprofis aus Wissenschaft und Praxis. Dazwischen bearbeiten die Teilnehmer\*innen zeitlich und räumlich flexibel mittels online-gestützter Lehre Aufgaben, praktische Übungen und Projekte.

Leistungstest: Mündliche Prüfung zu einem Change-Prozess in einer konkreten Organisation.

Die **Präsenztermine** (5 Tage) im Sommersemester 2020 sind:

- 12.03.20** Ethische und psychologische Grundlagen der Prozesskompetenz
- 14.05.20** Change Management: Umweltpsychologie und Maßnahmenplanung in Unternehmen
- 15.05.20** Exkursion zu einer Pionierkommune der Versorgung mit erneuerbaren Energien
- 16.05.20** Erfolgsfaktoren und Hemmnisse der Transformation im kommunalen und betrieblichen Kontext
- 01.07.20** Anwendung Prozesskompetenz im eigenen Projekt und mündliche Prüfung

Der Kurs findet an der Hochschule für nachhaltige Entwicklung Eberswalde (HNEE) statt. Sie erreichen Eberswalde vom Berliner Hauptbahnhof mit der Bahn in 30 Minuten.

## Unsere Leistungen

- ✓ Teilnahme am Zertifikatskurs, 5 Tage Präsenzlehre, Bereitstellung von Lehr- und Arbeitsmaterialien
- ✓ Arbeiten in kleinen Gruppen, persönliches Coaching, gemeinsames Ideenlabor mit Nachhaltigkeitsprofis
- ✓ Hohe Praxis- und Problemlösungsorientierung durch renommierte Praxispartner\*innen
- ✓ Flexibles, interaktives Online-Lernen incl. Beratung und technischer Unterstützung
- ✓ Leistungstest zum Kurs und Ausstellung eines Kurszertifikats (wird für den Studiengang angerechnet)

Nicht enthalten sind Anreise-, Übernachtungs- sowie Verpflegungskosten.

## Kursgebühren

Die **Teilnahmegebühren** betragen **1.547 € (incl. MwSt)**. Bei einem Vertragsabschluss bis 31.12.2018 gewähren wir einen **Frühbucherrabatt von 10%**. Die Teilnehmer\*innen erhalten bei erfolgreichem Abschluss ein Zertifikat der HNEE. Zu Finanzierungsfragen beraten wir Sie gern.

**Zertifikatsprogramm:** Für fünf festgelegte Zertifikatskurse mit insgesamt 30 ECTS erhalten Sie das Zertifikat „Nachhaltigkeit in Organisationen: Orientierung – Strategieentwicklung – Umsetzung“. Preis 7.128 €.

## Anmeldung

Anmeldung bis zum **28. Feb. 2020** (Anmeldeformular unter [www.hnee.de/snm](http://www.hnee.de/snm)). Wir schicken Ihnen gerne weitere Informationen und empfehlen eine persönliche Beratung per Telefon, in Eberswalde oder Berlin oder bei den Online-Infoveranstaltungen. Bitte wenden Sie sich an:

**Nadine Dembski – Studiengangskoordination**

E-Mail: [nadine.dembski@hnee.de](mailto:nadine.dembski@hnee.de)

Tel.: +49 3334 657 313

## Hochschule für nachhaltige Entwicklung Eberswalde

Die Hochschule für Nachhaltige Entwicklung Eberswalde (HNEE) wurde 1830 als Höhere Forstlehranstalt gegründet. Seit 1992 setzt die Hochschule auf Zukunftsbranchen und Schlüsselbereiche wie Erneuerbare Energien, Regionalmanagement, nachhaltigen Tourismus, Naturschutz, Forstwirtschaft, Ökolandbau und nachhaltige Wirtschaft. Die HNEE garantiert mit rund 2.100 Studierenden kurze Wege und direkten Kontakt zu den Dozierenden. Sie wurde 2009 vom Internetportal Utopia zur grünsten Hochschule Deutschlands gewählt. 2010 wurde die Hochschule mit dem europäischen EMAS-Award für ihr vorbildliches Umweltmanagement ausgezeichnet. Seit 2014 ist unsere Hochschule als eine der ersten klimafreundlich.